



*Gobierno de
Canelones*

INFORME AGENDAS LOCALES MUNICIPALES

Secretaría
de Descentralización
y Participación

2023 :: 2024

Secretaría de Descentralización y Participación

Periodo 2020-2025

Gabriela Garrido

Intendenta

Javier Rodríguez

Pro Secretario General

Gabriel Camacho

Pro Secretario General

Rubén Moreno (Director General) y Directores Mauricio Chiesa, Nery Fernández, Gustavo da Rosa

Dirección: Secretaría de Descentralización y Participación

Andrea Baccino, María del Carmen Sosa, Alejandra Scaron, Yacqueline Torres y Elizabeth Nuesch

Redacción y Análisis

Diego Alfonso, Gustavo Da Rosa, Pablo Pellegrini y Luis Fernández

Articuladores

Silvia Daniela Pérez Priario

Diseño y edición

Publicación Intendencia Departamental de Canelones. Canelones. Uruguay. Marzo 2025.

<https://www.imcanelones.gub.uy/>



Informe Agendas Locales Municipales

2023 - 2024

Secretaría de Descentralización y Participación

Noviembre 2024

ÍNDICE

Introducción	3
1. Antecedentes	4
1.1. Experiencias previas de agendas locales	4
1.2. Lanzamiento de las Agendas Locales Municipales	7
2. Estrategia metodológica	8
2.1. Antecedentes y estrategia metodológica del equipo técnico territorial	8
2.2. Abordaje metodológico de U Claeh	10
2.2. Metodología de intervención utilizada por el equipo técnico de Teoría U	12
3. Descripción del proceso realizado en Agendas Locales Municipales	16
4. Seguimiento de las Agendas Locales Municipales	19
5. Lecciones aprendidas, recomendaciones	20
ANEXO 1: Ficha por Municipio - Iniciativas Agendas Locales Municipales	23
Municipio: 18 de Mayo Municipio: Aguas	23
Corrientes Municipio: Atlántida Municipio	24
Suárez - Camino del Andaluz Municipio:	26
Canelones Municipio: Ciudad de la Costa	28
Municipio Canelones - Juanico Municipio:	29
La Floresta Municipio: La Paz Municipio:	31
Las Piedras Municipio: Los Cerrillos	33
Municipio: Nicolich - Ciudad Liber Seregni	37
Municipio: Pando Municipio: Parque del	39
Plata Municipio: Progreso Municipio:	41
Salinas Municipio: Santa Lucía Municipio:	43
Santa Rosa Municipio: San Bautista	45
Municipio: San Ramón Municipio: Sauce	47
Municipio: Soca Municipio: Toledo	49
	51
	53
	54
	56
	58
	60
	61
	63
	65
	67
ANEXO 2: Experiencias antecedentes de Agendas Locales del Desarrollo.	

Introducción

El objetivo general de la Secretaría de Descentralización y Participación es acompañar el proceso de descentralización en Canelones y acentuar el rol de los municipios como articuladores de políticas públicas en territorio, fomentando procesos participativos, promoviendo el fortalecimiento de las capacidades locales de gestión y el desarrollo territorial en cada localidad y microregión.

En este marco, la Secretaría realiza el lanzamiento de las Agendas Locales, colocando a los municipios en ese lugar fundamental de articulador en territorio, promoviendo la participación de vecinos/as, colectivos, organizaciones públicas y privadas, con la finalidad de identificar iniciativas que se construyan en forma colectiva por y para la comunidad. La estrategia de intervención parte de la base del aprendizaje desde la dimensión

territorial del desarrollo para los criterios generales del proceso, considerando singularidades en cada unidad territorial. La misma fue llevada adelante por tres equipos técnicos: el de la propia Secretaría, el de UCLAEH y el de Teoría U.

El equipo técnico de la Secretaría de Descentralización y Participación de la Intendencia de Canelones responsable de Agendas Locales está integrado por: Andrea Baccino, María del Carmen Sosa, Yacqueline Torres y Alejandra Scaron, con el apoyo de los articuladores territoriales Pablo Pellegrini, Diego Alfonzo, Luis Fernández y Gustavo da Rosa. El equipo técnico de UCLAEH está integrado por Ioanna Grotiuz, Valentina Ríos, Victoria Aguerre, y Micaela Azambuja. El equipo técnico de Teoría U está integrado por Luis Abellá, Elizabeth Pérez, Pamela De Cuadro, Carol Pérez y Liz Nuesch.

El proceso permitió configurar un aprendizaje compartido que surge del encuentro de saberes de todos los participantes. Por un lado, en cada unidad territorial, considerando el acumulado ya existente, se identificaron un conjunto de iniciativas a partir de talleres con participación de la comunidad, enriqueciendo e incorporando nuevas modalidades de

participación, mayor conocimiento de actores y considerando las características propias de cada territorio. Por otra parte, el proceso permitió a esta Secretaría, fortalecer el equipo técnico en cuanto a la generación de información sobre los territorios, el diseño de un modelo metodológico para el diseño y seguimiento de las agendas.

El objetivo de este documento es sistematizar los aspectos metodológicos y técnicas utilizadas, los productos obtenidos en cada municipio, e identificar lecciones aprendidas y recomendaciones que contribuyan a la generación de iniciativas innovadoras en los diferentes territorios con un enfoque participativo, y como conectar lo que se genera en estos procesos con otros ámbitos de gestión y planificación de la Comuna Canaria.

En Anexo 1 se incluye una Ficha con la síntesis de lo trabajado en cada municipio.

1. Antecedentes

1.1. Experiencias previas de agendas locales

El Plan Estratégico Canario (PEC)¹ de la Intendencia de Canelones contiene lineamientos estratégicos definidos para desarrollar la gestión de gobierno, basados en una visión de futuro, misión y valores institucionales y un conjunto de líneas de acción.

En particular en el PEC III, con la instalación de los municipios como tercer nivel de gobierno, se promueve la incorporación de la planificación estratégica a nivel local, dado que “plantea reforzar

la participación ciudadana avanzando en la construcción de un Sistema Canario de Participación y Descentralización con énfasis en la gobernanza y la promoción del tercer nivel de gobierno. En tanto se entiende que el nivel local es el espacio de cercanía y construcción de identidad”². En este marco, existen diversas experiencias de agendas locales/³. A modo de ejemplo, se destaca la experiencia de

¹ / PEC Primer avance: 2007, Segundo avance: 2010, Tercer avance: 2014 y Cuarto avance; 2019.

² / <https://www.imcanelones.gub.uy/es/conozca/gobierno/plan-estrategico>

³ / Ver ANEXO 2, Cuadro de experiencias antecedentes de Agendas Locales de Desarrollo - IC.

planificación en las microregiones como el “Plan estratégico de ruta 5”, y, a nivel local, el Plan estratégico de la Ciudad Líber Seregni (Municipio Nicolich), o los planes de las Mesas de Desarrollo Local de Toledo, Atlántida y Pando.

Una de las experiencias a destacar por su alcance integral, intermunicipal, multinivel y multiactoral, fue el proceso de agendas locales de las microregiones M5, M6 y M8 impulsado por esta Secretaría con un equipo técnico inter direcciones de la Intendencia de Canelones (IC) e interinstitucional⁴ durante los años 2015 y 2016, destacándose por la co-construcción de un diagnóstico que consideró las miradas a nivel multiactoral y multinivel. Para ello se partió de un relevamiento de los planteos realizados por la sociedad civil en el ámbito de los Cabildos de cada municipio (que fueran los primeros Cabildos) ⁵ correspondientes a dichas microregiones.

La información procesada por los equipos técnicos de OPP y los equipos de gobierno local permitió generar instancias para presentar una síntesis de las propuestas y la puesta en

Diálogo de las mismas con orientaciones de desarrollo local, y con los presupuestos quinquenales y Planes Operativos Anuales (POA) (especialmente el POA 2016).

Posteriormente se realizaron talleres con los equipos técnicos de las instituciones participantes: MIDES, MTSS, MEC, UTU, MIEM, INAU e IC, donde se compartieron elementos de diagnóstico con herramientas participativas desarrolladas por cada

institución. Se organizó la información en un único documento, el cual fue validado en instancias de talleres microregionales o en espacios multiactorales locales, tales como las mesas de desarrollo local y/o los nodos interinstitucionales locales.

Uno de los antecedentes que destaca en relación al desarrollo de capacidades en los municipios para la construcción de agendas locales es la experiencia de capacitación en

⁴ / Instituciones participantes que aportaron equipo técnico: MIDES: oficinas territoriales, JEN RED, INTERIN, SOCAT (Sagrado Corazón, Vida y Educación, El Abrojo, Educación Solidaria, Iniciativa Latinoamericana); ASSE: Policlínicas Nicolich, Aeroparque; MTSS: CEPE –IC; INAU: ERES, Club de Niños; IC: Municipios, Secretaria de DL y Participación, Centros Cívicos, Direcciones de: Desarrollo Social Cultura, Agencia de Inversiones, UDO, Acondicionamiento Urbano.

⁵ / M5: Paso Carrasco, Nicolich, Ciudad de la Costa, M 6: Barros Blancos, Empalme Olmos y Pando, M8; Suárez, Sauce y Toledo

desarrollo local y propuestas para la gobernanza local y multinivel, que fue realizada en el marco de una asistencia técnica a cargo del Claeh, por parte de los técnicos Enrique Gallicchio, Ioanna Grotiuz y Valentina Ríos, impulsada por la Secretaría de Descentralización y Participación de la Intendencia de Canelones, y la oficina Planeamiento y Presupuesto, a través de su programa “Uruguay Más Cerca” en el año 2019.

Esta experiencia permitió dar grandes avances en el fortalecimiento de los municipios como gobierno del territorio, en la estructuración entre los niveles departamentales y municipales, tanto en la planificación como en presupuesto, en la articulación multinivel, donde se destaca el rol del municipio en la articulación de planes locales que “den coherencia a las acciones multinivel”, la participación en redes interinstitucionales, así como

la necesidad de fortalecer las capacidades en todo el espectro de funciones y competencias que lleva adelante el Municipio.

Por su parte, la metodología de Teoría U tuvo dos antecedentes de aplicación a manera experimental, por un equipo de docentes de la Facultad de Ciencias Económicas y de Administración, en los años 2021 y 2022, las cuales fueron compartidas en las Jornadas Académicas de FCEA en el año 2023. Se incluyen en el Anexo, dos experiencias: Pando, en el año 2021 y Parque del Plata en el año 2022.

Estas experiencias permitieron ver el potencial de las herramientas sistémicas tanto en la fase diagnóstica (cómo está hoy la comunidad) compartida como en la construcción de una visión de futuro, y poder ver los movimientos hacia una mejor versión del sistema también en forma compartida. Dichas herramientas se aplicaron en los procesos llevados adelante con la metodología de Teoría U.

Asimismo, desde la Secretaría de Descentralización y Participación el equipo técnico mantuvo el apoyo a los municipios que no participaron del apoyo de equipos externos, tanto para postular a fondos concursables como para incorporar nuevas iniciativas a sus agendas locales. Se incluye en el Anexo el trabajo realizado en la Ciudad General Líber Seregni (Municipio Nicolich).

1.2. Lanzamiento de las Agendas Locales Municipales

El lanzamiento de las Agendas Locales se realizó en agosto del año 2023 en el Municipio de Pando, con gran participación de concejales y alcaldes/as. Se dio amplia difusión de la propuesta, a través de los equipos técnicos y territoriales, las redes sociales, y un folleto que elaboró la Secretaría.

Tanto la Universidad U Claeh, como el equipo técnico de Teoría U, realizaron una presentación de sus propuestas metodológicas, con la finalidad de que los/as alcaldes/as y concejales pudieran conocer de primera mano cómo serían los procesos, y a la vez recoger consultas, preguntas e inquietudes.

Uno de los aspectos centrales de las Agendas Locales es que logren reflejar iniciativas prioritarias que identifican los/as representantes de la comunidad.

En tal sentido, se conceptualizó “Agenda Local” como el documento que recoge consenso sobre las prioridades y objetivos estratégicos, así como la plataforma de proyectos definidos en forma participativa en un territorio. En esta oportunidad se contribuye a impulsar procesos de identificación de nuevas iniciativas y de fortalecimiento a los proyectos que ya están en proceso en los municipios.

Por su parte, otro aspecto importante en los procesos de la generación de Agendas Locales es contribuir al fortalecimiento y desarrollo de los espacios multiactorales en el territorio, como ámbitos de participación de colectivos y organizaciones formales y no formales, instituciones, donde el municipio ocupa un lugar importante como articulador para la

generación de iniciativas y proyectos en territorio.

Desde la Secretaría se solicitó a los

municipios que quisieran participar que presenten la solicitud a través de una resolución del Concejo Municipal.

2. Estrategia metodológica

2.1. Antecedentes y estrategia metodológica del equipo técnico territorial

La Secretaría elaboró una estrategia metodológica de apoyo a los espacios multiactorales para la construcción de las Agendas Locales para el desarrollo, considerando los siguientes aspectos clave:

- La multidimensionalidad del territorio: el contexto económico, social, cultural y medio ambiental en el cual está inserta la comunidad.
- La comunidad como un sistema de actores, considerando su historia y dinámicas de acción.

- La articulación inter e intra institucional territorial y multinivel de gobierno.
- La elaboración de proyectos que incluyen la lógica local - regional - nacional.
- La articulación necesaria entre
lógica vertical - sectorial, proveniente de las
Direcciones Generales de la IC y de los Ministerios con presencia en estos
territorios, con la lógica horizontal territorial, generada en los ámbitos locales
donde se acuerdan las líneas estratégicas de cada territorio.
- Los espacios de articulación multiactoral: mesas de desarrollo local, redes
interinstitucionales y comunitarias, los nodos.
- La intermunicipalidad para la construcción de estrategias y/o agendas regionales o
microregionales.
- La conformación de equipos técnicos inter direcciones e inter instituciones.



Estos dispositivos son los que la Secretaría viene trabajando desde el comienzo de la gestión, con una perspectiva integral hacia el territorio. Para profundizar en este tema incorporamos el link correspondiente/6.

En el marco de dicha estrategia se conforman equipos técnicos de la Intendencia, que trabajan en conjunto con los equipos técnicos de U Claeh y de Teoría U para realizar los procesos en las diferentes localidades, lo cual permite cumplir con lo programado y cubrir a los municipios que solicitaron el apoyo.

⁶ / Ver información disponible sobre estos dispositivos en los siguientes links:

<https://imcanelones.gub.uy/es/conozca/gobierno/secretaria-general-y-direcciones/secretaria-de-desarrollo-local-y-participacion/participacion-y-for-talecimiento-de-capacidades-locales>

<https://imcanelones.gub.uy/es/conozca/gobierno/secretaria-general-y-direcciones/secretaria-de-desarrollo-local-y-participacion/acompamamiento-institucional-y-tecnico-los-municipios>

<https://imcanelones.gub.uy/es/conozca/gobierno/secretaria-general-y-direcciones/secretaria-de-desarrollo-local-y-participacion/agendas-locales>

2.2. Abordaje metodológico de U Claeh

La propuesta “Bases para la construcción de agendas de desarrollo local” de U Claeh plantea los siguientes objetivos específicos:

- Sentar las bases de construcción de Agenda de Desarrollo Local y el liderazgo del gobierno municipal sobre el proceso.
- Avanzar sobre componentes centrales del proceso de planificación local y de potenciales alianzas.
- Identificar temas/asuntos prioritarios del territorio y de iniciativas en curso o proyectadas en relación con éstos.

Claves desde la práctica

- Desarrollo Local: proceso orientado con liderazgo territorial
- Participación y articulación local
- Gobernanza multinivel

Proceso de construcción de agenda aliado de la gestión y el gobierno local

- De la lógica de la demanda al co-construcción del territorio: quiénes somos, qué tenemos, qué queremos, qué haremos.
- De la atención fragmentada de grupos de interés a las alianzas entre actores y agentes de desarrollo local.
- Equilibrio entre lógica vertical-sectorial y la lógica horizontal y redes.
- De la necesidad de pedir la capacidad de negociar
- Del plan estratégico departamental a la agenda del territorio, viva, dinámica, consensuada y articulada con lo multinivel.

Las Agendas de Desarrollo Local inciden en dimensiones del desarrollo y en condiciones básicas de desarrollo: actores capaces, actores articulados, normas, escenarios aptos, construcción de propósito colectivo.

Productos:

- Identificación de grupos de interés y cómo vincularlos con el proceso de construcción de agenda
- Mapa de actores con análisis de redes y articulaciones
- Matriz de iniciativas locales, a modo de cartera de proyectos
- Identificación de temas/asuntos prioritarios en el territorio
- Agenda territorial
- Documentos síntesis del proceso y resultados, y recomendaciones para la continuidad del proceso

Etapas del proceso en cada territorio:



El proceso comprende una primera reunión inicial con el Concejo Municipal para presentación de la propuesta metodológica y acuerdos base para el desarrollo posterior de cuatro talleres participativos con actores-agentes locales. En esta reunión inicial se trabaja sobre las prioridades y desafíos del territorio desde la óptica del gobierno municipal así como en una primera identificación de actores a convocar. También se indaga en las propuestas y acciones municipales articuladas con otros actores locales en el territorio.

En el primer taller participativo se trabaja en una caracterización territorial considerando los rasgos más distintivos del territorio y de la identidad local desde la mirada de los/as participantes. Se elabora también un mapa de vínculos territoriales y un mapa de actores locales portadores de propuestas y de acciones. Finalmente se hace una primera aproximación a la visión de futuro deseado para el territorio.

En el segundo taller se avanza en una matriz de iniciativas locales en curso y proyectadas por los actores y en la identificación de los recursos, potencialidades y capacidades locales (recursos humanos, económicos y productivos, institucionales, sociales, culturales y patrimoniales, ambientales y de infraestructura).

En el tercer taller, y con base en todo lo anterior, se identifican ejes de desarrollo del territorio y se analizan las principales restricciones para avanzar en cada uno, de cara a una estrategia de corto y mediano plazo que permita ir levantando las mencionadas restricciones.

Finalmente, en el último encuentro se termina de afinar la estrategia y se valida la Agenda consensuada, con sus respectivos ejes de trabajo, objetivos y líneas de acción así como principales actores involucrados.

Durante todo el proceso, cada taller inicia con una devolución y validación de lo generado en la instancia anterior. Asimismo, se mantiene un diálogo periódico con el equipo técnico de la Secretaría.

2.2. Metodología de intervención utilizada por el equipo técnico de Teoría U

La Teoría U fue concebida por el Dr. Otto Scharmer en el Massachusetts Institute of Technology (MIT) junto con Peter Senge y otros autores. Actualmente, se desarrolla a través de los programas y laboratorios de innovación de la U_School for Transformation, contribuyendo a crear una comunidad de aprendizaje y práctica de investigación-acción

para la transformación personal y colectiva basada en la conciencia⁷. Uno de los aspectos centrales de la teoría es que el proceso de identificación y resolución de problemas no es lineal, no surge directamente a partir de soluciones del pasado, sino que se aborda con perspectiva sistémica y aprendiendo del futuro a medida que emerge, operando no solo a nivel de los resultados, sino de los múltiples niveles (estructurales, conceptuales y motivacionales) que están bajo la superficie (iceberg). El eje central del liderazgo y el cambio personal como locus del cambio de sistemas, se basa en una nueva concepción: liderazgos colaborativos, inspiracionales, emergentes, transformacionales, que proponen pasar de una lógica de *EGO sistemas* a una de *ECO sistemas*, para operar desde la realidad en su complejidad y como un todo.



La investigación que origina la Teoría U es motivada por la pregunta que se plantea Scharmer: ¿Por qué seguimos actuando colectivamente y obteniendo resultados que nadie quiere? ¿Cómo podemos traer a la conciencia patrones de comportamiento y transformarnos?

El modelo del iceberg permite conectar con el “viaje de la U”, a través del cual vamos profundizando en conectar con el sistema de creencias, paradigmas que sostienen muchas veces los resultados que ya no queremos, lo cual debemos “dejar ir”.

La intención de la propuesta que realizamos para Canelones, consiste en realizar un proceso de tal forma:

⁷ / Scharmer, Otto. Ver las publicaciones del autor en su página web: <https://ottoscharmer.com/publications>
Ver <https://www.u-school.org/>

1. Que las herramientas sistémicas contribuyan a identificar el potencial transformador, los obstáculos, y las claves del cambio en la localidad (palancas);
2. Que durante el proceso se identifiquen un conjunto de ideas, proyectos y prototipos que sean claves para el desarrollo y alimenten una Agenda Municipal

En ese sentido, los objetivos propuestos básicamente apuntan a que el proceso de construcción de Agenda Municipal permita:

- Una mayor interacción y participación de la comunidad;
- Visibilizar la situación actual: actores relevantes y la relación, dónde están las barreras, obstáculos, e identificar los elementos clave para el desarrollo.
- Identificar una imagen objetiva de visión futura
- Identificar las ideas, proyectos, prototipos que se incorporarán a la Agenda Municipal.

Etapas del proceso en el territorio

La metodología de teoría U tiene una gran ductilidad y se adapta a las condiciones características de cada territorio. Según la cantidad de participantes, la disponibilidad de información, y tipos de problemáticas que se plantean en cada comunidad se seleccionan las dinámicas a aplicar en cada caso. Tal como lo muestra el diagrama, el proceso “U” tiene un movimiento inicial (observar, observar, observar); luego hay un segundo momento orientado a estar conectado con el presente, para habilitar un tercer movimiento de “dejar venir” lo nuevo, el futuro emergente.

Para la construcción de agendas, se seleccionaron una serie de dinámicas que estaban presentes en alguno de los tres talleres que se llevaron adelante:



Espiral de Presentación En general los primeros talleres permitieron comenzar con un acercamiento e integración

de los participantes, generando las condiciones para que pudieran contar quiénes son, desde hace cuánto tiempo pertenecen a la comunidad y el relato de una anécdota que recuerde y que permita conocer cómo era la comunidad en ese tiempo.

Esta herramienta opera como una “llave” en el tiempo que permite abrirnos a las emociones asociadas a los recuerdos, anécdotas, leyendas de la comunidad, cómo surgió, cómo se desarrolló, cómo logró transitar por momentos difíciles, relatos que permitían ver los distintos momentos y diferencias entre el pasado y el presente. Los recuerdos aparecían entremezclados con sensaciones, aromas, tristezas, disfrutes ... El recuperar la historia aparece como un puntapié inicial muy relevante para el colectivo cuando se lo analiza desde este enfoque sistémico que proponemos.

Niveles de Escucha

En algunos talleres pudimos aplicar la técnica de niveles de escucha, donde se trabaja en grupos de 4 personas (idealmente que no se conocen) y se analiza una situación propuesta por uno de los participantes; los otros 3 participantes escuchan, cada uno diferente: desde la mente, desde el corazón y desde la voluntad. Luego se realiza una breve devolución donde se utiliza un gesto y una palabra.

Maqueta 3D Esta dinámica es muy relevante en todos los procesos especialmente para lograr conectar

el presente con el futuro emergente. Se utilizan elementos de diversa textura y tamaño y se asigna un significado de forma tal que todos los participantes identifican claramente lo que simboliza y se lo ubica en la maqueta. Tiene un gran poder transformador. La maqueta 1 se analiza desde diferentes perspectivas, lo cual permite completar el diagnóstico compartido de cómo está hoy la comunidad. En la segunda maqueta se habilita a mover los elementos hacia una mejor posición que permita una “mejor versión del sistema”.

Mapeo de Actores 4D Otra dinámica muy relevante en procesos de generación de agenda es

el mapeo de actores

que agrega la dimensión “4D” dado que los actores son representados en el espacio, por los propios integrantes de la comunidad y se realiza un relevamiento de percepciones, y se logra así mismo identificar cuáles son las pistas de transformación, considerando toda la información relevada. **Canva simplificado** Las distintas dinámicas permiten identificar

“palancas del cambio”, líneas de acción para una agenda de desarrollo que surge de los talleres.

Cada una de las iniciativas se trabaja en grupos sobre la base de un canva simplificado que permite ordenar una breve descripción de la problemática de base, los objetivos planteados, los recursos, con quiénes sería importante llevar adelante y los próximos pasos.

3. Descripción del proceso realizado en Agendas Locales Municipales

En todos los Municipios que resolvieron experimentar el proceso de construcción de una Agenda Municipal para su territorio, se mantuvo una reunión inicial entre Municipio (Alcalde/a, Concejo Municipal y funcionarios/as), Secretaria de Descentralización y Participación (Directores/as, Equipo Técnico y Territorial) y los equipos técnicos contratados por la Intendencia de Canelones.

En esta reunión inicial se intercambia sobre la propuesta, la metodología, las expectativas del gobierno municipal sobre el proceso y los resultados esperados. En este marco se realizan acuerdos para la convocatoria a los talleres, la estrategia de invitación a los actores del territorio y referentes para el trabajo.



La convocatoria fue realizada por cada municipio, por lo cual se ajusta a las características propias de actores en territorio, convocando a vecinos/as, a los colectivos, organizaciones sociales, instituciones, o sea, a todos aquellos que quisieran participar en la generación de iniciativas.

Se establecen mecanismos de coordinación entre la Secretaría y los equipos técnicos externos para atender un nutrido cronograma de actividades en territorio así como un permanente intercambio acerca de la información que va surgiendo a partir de lo trabajado con cada comunidad, atención a demandas emergentes y respuestas de los equipos intervinientes.

Una vez acordadas las reuniones, el equipo designado en cada caso organiza reuniones preparatorias explicando el proceso que se va a realizar, así como ajustando fechas y modalidad de convocatoria. Desde la Secretaría a su vez se coordina con el equipo de comunicación *Tangerina Producciones*, contratado a tales efectos para que pudieran estar presentes y recopilar material audiovisual que se utiliza posteriormente para elaborar material de difusión sobre cada una de las experiencias.

En tal sentido, desde la Secretaría se crea un espacio permanente de orientación y asesoramiento a cada equipo, en contacto fluido con los municipios, generando los encuentros que fueran necesarios y coordinando con los equipos técnicos de U Claeh y Teoría U, facilitando la organización y publicación de las agendas de cada municipio en las modalidades existentes: web, redes, etc.

Asimismo, una vez realizado cada taller, los/as técnicos de la Secretaría brindaban información sobre los/as participantes y el acta de lo trabajado en cada reunión, lo cual fue muy importante para la confección de los informes que se entregaron a cada comunidad.

El cronograma de trabajo fue muy exigente, dado que **se lograron cubrir 23 municipios** en un año, de acuerdo a lo siguiente:





Dos municipios acompañados por el equipo técnico de la Secretaría de Descentralización y Participación y equipo Teoría U en el marco del acuerdo para el fortalecimiento de las MDL, como experiencias antecedentes : Pando y Parque del Plata en 2021 y 2022.

1 municipio acompañado por el equipo técnico de la Secretaría de D y P: Nicolich
9 Municipios acompañados por los equipos técnicos de la Secretaría de D y P y de U Claeh: Progreso, San Bautista, Soca, Empalme Olmos, 18 de Mayo, La Floresta, San Ramón, La Paz y Santa Rosa.

12 municipios, acompañados por los equipos técnicos de la Secretaría de D y P y de la Teoría U, de los cuales 8 realizaron un proceso: Toledo, Atlántida, Ciudad de la Costa, Aguas Corrientes, Las Piedras, Canelones, Los Cerrillos, y Santa Lucía; y 4 realizaron un taller de construcción de Maqueta 3D: Camino del Andalúz/Suárez, Juanico/Canelones, Salinas y Sauce. En ese sentido, destacamos el proceso innovador de agendas en las dos Comisiones Especiales que se conformaron para la creación del Municipio de Juanicó y Municipio del Andalúz.

Considerando las instancias de talleres para diseñar las agendas, **en total participaron 1.484, en 131 instancias presenciales, de las cuales 90 son instancias de talleres con participación de vecinos y colectivos de la comunidad, y 41 son instancias con los concejos municipales** (tanto instancias iniciales para organizar el cronograma de talleres, así como las finales de entrega de informe y cierre del proceso).

Si bien cada proceso realizado es único, y tiene sus peculiaridades, a los efectos de poder realizar una síntesis y extraer lecciones aprendidas y recomendaciones para futuras intervenciones, el equipo técnico elaboró fichas que muestran en forma sintética lo trabajado en cada una de las localidades que estuvieron de acuerdo con participar de este proceso.(Ver Anexo 1).

En cada ficha se incluye una breve descripción de los objetivos y productos de cada proceso, fotos seleccionadas, y un código QR que lo vincula con los productos generados en cada municipio.

4. Seguimiento de las Agendas Locales Municipales

El proceso de Agendas Locales se desarrolla durante un año, desde su lanzamiento en el mes de agosto del 2023, y completando los procesos en setiembre del presente año. Tal como se establece en los objetivos de la estrategia metodológica definida por el equipo

técnico de esta Secretaría, uno de los aspectos centrales es contribuir a fortalecer los equipos locales de cada municipio participante, y especialmente en su rol de articuladores de espacios multiactorales en el territorio. La conformación de estos espacios es muy variada y depende de las características de las comunidades, y de los estilos de liderazgo tanto de alcalde/sa, como de los concejales que participan en el proceso, y en qué medida los actores locales participan más activamente tanto en la identificación de iniciativas como de ámbitos de análisis e intercambio.

Uno de los aspectos a considerar en el seguimiento de agendas es el cambio de autoridades que se produce en los ciclos electorales, lo cual hace necesario realizar aportes en la etapa de transición, transmitiendo los dispositivos, aspectos metodológicos y de modalidad participativa de trabajo, así como colaborar en la profundización y apropiación por parte de los espacios multiactorales en cada territorio, y en el fortalecimiento de los equipos locales.

Otro de los aspectos es el financiamiento de las iniciativas incluidas en las agendas. En la medida que éstas respondan a necesidades genuinas y que sean factibles de llevar adelante por parte de los municipios, se integran naturalmente en los proyectos priorizados a ser financiados para el próximo año, ya sea con fondos presupuestales o

~~extrapresupuestales~~ **los compromisos municipales, pueden ser** que las iniciativas no correspondan a analizadas a través de los distintos ámbitos de gobierno, de forma tal que sean priorizadas en su financiamiento.

En términos de impacto del proceso en los territorios, si bien el mismo va a poder verse en los próximos meses, puede observarse una gran diversidad, ya sea en términos de participación (modalidades, actores que participan), como de temáticas que fueron consideradas. Si bien muchas de las líneas de acción ya estaban presentes de alguna manera en la comunidad, su análisis compartido y sentido permitió compartir tanto la situación actual, como cuáles serían las mejores alternativas de soluciones en el futuro más próximo. También influyó fuertemente en cómo se llevaron adelante los procesos, el estilo de liderazgo y de participación que se habilitó desde los concejos municipales.

5. Lecciones aprendidas, recomendaciones

Uno de los aprendizajes más significativos de este proceso es la constatación de la pluralidad de identidades, culturas locales y perspectivas que conviven en nuestro territorio. A partir de esta estrategia de creación e instalación de Agendas Locales en los diferentes municipios, pudimos escuchar sus voces, sus propuestas, conocer debilidades y fortalezas de cada comunidad. En esta construcción de ciudadanía activa, donde el trabajo se realiza con la comunidad y para la comunidad, la presencia del gobierno local opera

como un garante del trabajo realizado, liderando el proceso de cada territorio. Esto permite que las/os participantes sientan que su identidad es valorada y respetada, y con ello tienden a involucrarse en los procesos de toma de decisiones y en la vida pública más empoderados/as.

Esta interacción de diferentes actores de la comunidad, en un marco de co- construcción promueve el diálogo, el intercambio, el entendimiento mutuo y el respeto por las diferencias. A lo largo de todo el departamento, en cada uno de los municipios que trabajamos, se respiró un ambiente sumamente grato, se lograron productos claros que contribuyen al fortalecimiento del tejido social, creando un entorno más cooperativo y participativo.

El trabajo con la participación de la comunidad, en temas que son de su interés, con un

acompañamiento profesional enfocado en la escucha del territorio, posibilitó que esa confluencia de actores con lógicas de acción diversas, trabajaran sinérgicamente para el

logro de los productos presentados. Se generaron espacios de intercambio

conocimientos y reconocimientos de un territorio que muchas veces desconoce sus propias capacidades y potencialidades. El desafío es sostener el interés en seguir involucrándose en acciones colectivas, asumiendo roles activos como ciudadanos/as responsables.

Habilidades como la tolerancia, el respeto por la diversidad, el pensamiento crítico y la capacidad de trabajar en equipo, son fundamentales para la convivencia y participación en sociedad.

Las instancias de encuentro para generar insumos para las Agendas Locales de desarrollo en los municipios, permitieron visibilizar y dar a conocer, los procesos locales que ya existen en estos territorios, procesos impulsados por los gobiernos y los actores locales. Esto permite ver la diversidad de modalidades de articulación local existentes a nivel territorial, que se refleja tanto en la modalidad de convocatoria como de participación.

Un aspecto relevante para mostrar avances y resultados de los procesos fue generar registro de todo lo realizado, incluyendo soporte de videos, infografías, que alimentan informes de cada experiencia y esta síntesis de todo el proceso. Queda así plasmada una realidad integrada y sus particularidades locales que habilita el conocimiento del “latir” de cada territorio canario.

Uno de los desafíos planteados en este proceso es que como resultado de las distintas experiencias en 21 territorios, se lograran fortalecer los espacios de articulación multiactoral, apoyado en el marco normativo⁸ y en el marco metodológico del Plan Estratégico Canario (PEC) y de los dispositivos propuestos por el equipo técnico de la Secretaría mencionados anteriormente. El fortalecimiento de dichos espacios refiere tanto a la representatividad y sostenibilidad del espacio, que confluyan los cambios de gestión y de autoridades. En la medida que estos espacios logren consolidar una plataforma representativa con apoyo de equipos locales, la estrategia de trabajo en desarrollo local tendrá mayor injerencia en la construcción de políticas de corto, mediano y largo plazo así como también fortalecer el trabajo en red de redes locales.

En tal sentido, uno de los aprendizajes y aspectos a mejorar, refiere a la necesidad de fortalecer las convocatorias a la participación más amplia de vecinas/os, colectivos, organizaciones sociales, productores, actores privados, instituciones culturales, deportivas y la mayor cantidad posible que representen al colectivo. Este aspecto va de la mano de los medios de comunicación tanto para la participación como para la difusión de los resultados.

⁸ VER los art. 94 y 95 del Decreto 0009/2023 de la Junta Departamental de Canelones).

Otro desafío es lograr que las agendas locales de los municipios puedan ser compartidas en ámbito de intercambio en las microregiones que habiliten la identificación de iniciativas compartidas.

Si bien los concejos municipales solicitaron realizar los procesos de agendas locales, en muchos casos fue necesario profundizar en la descripción de cómo se llevarían adelante dichos procesos, para poder concretar el cronograma de talleres y de devolución. El aprendizaje en tal sentido es que requieren instancias previas más profundas con los concejos municipales y apoyarlos en la convocatoria. En la medida que los procesos se van

clarificando e integrando, los concejos municipales

se apropian de estos dispositivos para realizar procesos de análisis y de identificación de ideas y proyectos, logrando una mayor claridad para identificar en qué casos qué tipo de instancias y convocatorias son precisas realizar y en qué momento del año.

En síntesis, el trabajo con comunidades tan diversas en este amplio territorio nos permitió adentrarnos en un conocimiento experimental y enriquecedor de lo que significa la voz del territorio, en relación a los procesos de desarrollo local y/o territorial, donde se puso en relieve sus recursos y capacidades, pudiendo conocer de primera mano la "riqueza" del capital social, humano, cultural, productivo, existente. Ello nos interpela a seguir profundizando en procesos de participación activa, en la búsqueda de herramientas para mejorar la calidad de vida de las personas. Sabiendo que muchas respuestas a interrogantes claves se encuentran en los territorios, nuestro desafío como Secretaría de

Descentralización y Participación es, a partir

de lo generado, lograr acompañar sus propios procesos

eficientemente estos procesos y el empoderamiento de los actores locales, posibilitando a los que puedan gestionar mejor desarrollo y adaptarse

motor de cambios. En definitiva la construcción de Agendas Locales pretende ser un

transformación que impulse cambios significativos en los territorios, adaptándose a sus

particularidades y potenciando sus fortalezas, lo que lo convierte en una herramienta clave para mejorar la calidad de vida, generando participación y ciudadanía activa.

ANEXO 1: Ficha por Municipio - Iniciativas Agendas Locales Municipales

<p>Municipio: 18 de Mayo</p>		
<p>Período: Abril - Mayo 2024</p>		
<p>Visión de Futuro.... 18 de Mayo</p> <ul style="list-style-type: none"> . Consolidado, con identidad propia y habitantes deseosos de vivir en el territorio . En unidad entre vecinos y vecinas . Con servicios públicos e infraestructuras (sobre todo culturales, sociales y deportivas de calidad) con una comunidad con empleo, educación y salud de calidad. 		<p>Se priorizaron los siguientes ejes:</p>
<p>Identidad del territorio y difusión Fortalecer el sentido de pertenencia de los/las habitantes del municipio con la ciudad. Líneas de acción: 1. Puesta en valor de la historia y el proceso de construcción de la ciudad. 2. Mejora de la participación de los habitantes del territorio en las diferentes actividades que suceden en el municipio.</p>	<p>Formación e inserción laboral Continuar fortaleciendo el trabajo de calidad en el territorio en conexión con las propuestas de formación. Líneas de acción:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ofertas de capacitación y formación vinculadas a las necesidades del trabajo local. 2. Apoyo a emprendimientos locales <p>Cultura, tiempo libre y disfrute Objetivo: Ampliar la oferta cultural y mejorar la participación en la vida cultural de la ciudad. Líneas de acción:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Mejorar la difusión de las actividades culturales de la ciudad 2. Generar espacios públicos de calidad para la ciudadanía 	

Participantes: Espacio cultural, vecinos/as, equipo técnico U Claeh, equipo técnico y territorial de descentralización de la IC, Alcaldesa, Concejales y Funcionarias/os.

<p>Municipio: Aguas Corrientes</p>	
<p>Período: Febrero - Mayo 2024</p> <p>Objetivos: Contribuir al análisis compartido sobre cuál es el estado actual de la comunidad, y ver el potencial de transformación, a través del uso de herramientas sistémicas. Se aplicaron la</p> <p>Maqueta 3D, Mapeo 4D, que muestran, visibilizan los vínculos y permiten identificar cuáles son las palancas del cambio, las líneas de acción que mueven a la comunidad hacia esa mejor versión de futuro, tomando en cuenta la mirada de todos los actores.</p>	
<p>Síntesis de la experiencia: Se realizaron 3 talleres profundizando la agenda local del desarrollo. Una localidad vinculada al AGUA proveniente del río Santa Lucía, como marca territorial, y al proceso histórico de la institución estatal que administra el servicio de agua potable para gran parte del país. La presencia de la OSE que tuvo en la educación y la salud.</p> <p>Espiral de la vida: A través de los recuerdos y anécdotas de cómo era Aguas Corrientes desde la infancia de algunos participantes, la</p>	<p>Maqueta 3D: Lo que más aprecian refiere a los chicos, el fútbol, la escuela, el campo al amanecer y al atardecer, los adolescentes. Los obstáculos tienen que ver con el vínculo con la OSE, el acceso al río, la necesidad de dragarlo, Luego se realiza se pasa a la Maqueta 2, donde el primer movimiento es generar mayor compromiso, la casa de la cultura, el vínculo con lo rural, el municipio más integrado, una OSE de puertas abiertas, separar y clasificar la basura. El análisis comparativo permite identificar las palancas del cambio.</p>

presencia de la OSE en el cuidado de los habitantes, el vínculo con el río en el verano, la pesca, el deporte, los festivales, los clubes.

Mapeo 4D: El Mapa de actores permitió visibilizar los vínculos entre el municipio, los productores agropecuarios, la cultura, los clubes, la OSE, y en relación a una mejor versión de futuro y los excluidos (adolescentes).

Principio rector y valores de la comunidad:



Como principios rectores surgen dos: la selectividad (para el ingreso) y la solidaridad. Luego le siguen la seguridad, la tranquilidad y la pertenencia (puerta de entrada).



Palancas de cambio:

- Mayor compromiso comunitario: involucramiento de las fuerzas vivas del pueblo.
- *“Descentralizar la descentralización de un municipio proveedor a un municipio articulador con la sociedad civil organizada”.*
- Que los adolescentes tengan su espacio.
- Gestión ambiental. eliminar la basura.

Participantes: Marcelo Detgado, Alcalde; Daniel Nieves, Rossana Quiñones, Gabriela Metingoy Martene Rivera, Concejales; Marlene Rivera cooperativa social Iguazú; Alexis Machín, María Inés Bruschi y Ruben Russo, Sociedad de Fomento Rural Melgarejo; Noelia y Pablo Pierrotti y Pablo Fernández Colectivo cultural medio ambiente; Matilde Espiga, vecina; Gabriela Bovio, Secretaría del Municipio de Aguas Corrientes, Liz Nuesch y Florencia Yacobucci, Equipo Teoría U, Leticia Anmazzalorjo y Lucia Pereira, Tangerinas Producciones; Gustavo Da Rosa y Andrea Baccino, Secretaría de descentralización y Participación.

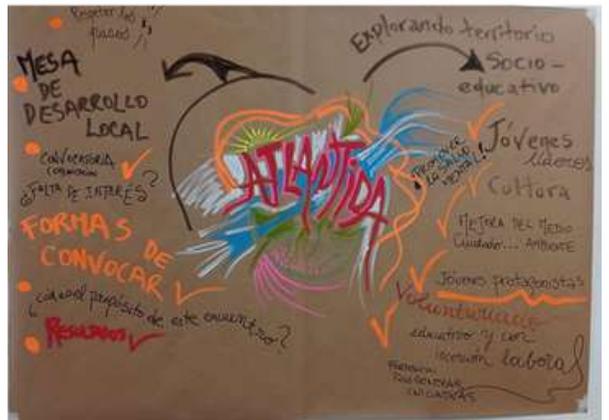
Municipio: **Atlántida**



Período: Mayo . Julio 2024

Objetivos: Contribuir a la planificación participativa de las iniciativas ya identificadas con potencialidad de proyecto

Estas herramientas de planificación permiten clarificar colectivamente el alcance del trabajo, generar un grupo integrado, dispuesto a trabajar en conjunto. Identificar situaciones que obstaculizan procesos de desarrollo, trabajando distintos niveles a la vez (nivel personal, grupal y colectivo) El proceso permite trabajar con visión de futuro de la comunidad e identificar oportunidades de transformación pra la localidad



<p>Síntesis de la experiencia:</p> <p>El acuerdo con el Concejo consistió en que el ciclo de talleres fortalezca el proceso de la Mesa de Desarrollo Local (MDL), engendrando en particular a los diferentes proyectos que se articulan entorno a ese ámbito multiactoral. Los talleres quedaron fijados en una etapa de comienzo del invierno, por lo que no todos los participantes usuales pudieron asistir, por lo que se tomó la MDL y la Red Educativa como proyectos para terminar el prototipo de cada uno de ellos. En este prototipo se definió el objetivo general, los objetivos estratégicos, los productos clave, plazos, responsables y aliados, y recursos necesarios.</p> 	<p>Palancas de cambio:</p> <p>DESAFÍO. Trayendo la memoria y la historia de toda una Comunidad. Baja como flecha, CON FUERZA al mismo centro del BALNEARIO y tomando todas las memorias, las historias, la continua, LA FUERZA DEL PARTICIPACIÓN TRABAJO. Dando continuidad, e INTEGRANDO a esta mesa de desarrollo, el respaldo y apoyo a los JÓVENES, a los EXCLUIDOS. Para que tomen su derecho a estar, a pertenecer, a actuar. En esta línea marcada fuertemente, dirigida hacia ese centro que va emergiendo POTENTE, VITAL, que sostiene todo ya todos. Promover y fortalecer el DERECHO a la cultura, a la educación, a la participación. Donde todos y todas podamos SOSTENERNOS en ese gran VALOR, que venimos construyendo. Y nos apoyemos en eso. Dirigiéndonos hacia ese centro todos juntos con impulso potente y creativo, donde NADIE QUEDE AFUERA. ATLÁNTIDA, SOMOS DE ACÁ!</p>
---	---

Participantes: Gustavo González, Alcalde; Leticia Barrios, Fernando Outeda, Luis Trujillo, Mariela Carvallo y Juan Díaz, Concejales; Mauricio Martínez y Gastón Bardanca, CICFA; Javier Pérez, COVHEA; Anahí Sendra y Pilar Rossi, La Kasita, Unidad Género IC; Abril Martínez y Jonathan Lamancha, Red Educativa, Com. Fom Escuela; Carlos Carrasco y Álvaro Lanzaro, Com. Vec. Pinares del Sur; Mónica Fernández, Proyecto Sembrando Soberanía; Bruno, Comisión Vecinos Laguna del Cisne; Yennifer Núñez, UTU Atlántida - Pando; Yessi Facelli, SND División Deporte y Territorio; Mariana Ferolla, Comuna Joven; Marianella Morán, Ctro de Barrio Atlántida; Mariana Gallotto, Eq Municipio Atlántida; Elizabeht Pérez, Luis Abellá y Karoll Pérez, Equipo Teoría U; Mauricio Chiesa y Andrea Baccino Secretaría Descentralización y Participación IC.

<p>Municipio Suárez - Del Andaluz</p> <p>Período - Noviembre 2023</p> 	
<p>Objetivo: Contribuir al análisis compartido sobre cuál es el estado actual de la comunidad, y ver el potencial de transformación, a través del uso de herramientas sistémicas, y especialmente la Maqueta 3D, por lo cual, este proceso “U” será retomado más adelante para continuar fortaleciendo aquellos aspectos que la comunidad decida.</p> <p>Síntesis de la experiencia: La experiencia compartida permitió avanzar en términos de integración grupal, historias de los participantes desde que viven en Camino del Andaluz, identificando cuáles son esos valores</p> <p>Principios relevantes, destacándose el compromiso y la lucha por obtener servicios jóvenes para todos en clave de entrega y construcción adicciones, ciudadana. El Municipio aparece en respuesta trabajo, clara a una necesidad que describieron como un Asimismo “vacío”, dándole un lugar relevante como motor de desarrollo y transformación de la comunidad.</p>	 <p>Palancas de cambio: Para ir al futuro, se proponen varias acciones: participación ciudadana, salud (policlínica), educación (Educación inicial, UTU, CECAP, CAIF, Bachillerato), Centro Cívico, el deporte que se reiteró especialmente para los (polideportivo), centros para centro para adultos mayores,</p> <p>Se incorpora la necesidad de servicios (BROU, BPS, bomberos, camposanto y sala velatorio), viviendas, mejorar las calles, señalización de tránsito.</p>

Participantes: Ramón Cuello, Daniel Tellechea, Martín Lemos, Carlos Vallari, Rosario Lugo, Leandro D’Andrea, José López, Lic. Sandra Allen, Iris Bentos, Rosario Cruz, Nivia Maffin, Juan Carlos Alvez, Mary Faccio, Alejandro Calucci, Juan Colman, Víctor Plada, Hector Edgardo Piedrabuena, Marcelo Silva, Natalia Martínez, María Fernandez, Marta D’Colma, Marta Quintana, Ivana Alvez Da Cruz.

Municipio: Canelones



Período: Junio - Agosto 2024

Objetivo:

Contribuir al análisis compartido sobre cómo es hoy la comunidad, y ver el potencial de transformación, a través del uso de herramientas sistémicas. En Canelones se aplicaron: espiral de presentación (recuperación memoria), Mapeo de actores 4D, Maqueta 3D (actual y futura), constelación del principio rector (valores de la comunidad).



<p>Principio rector y valores de la comunidad:</p> 	<p>La construcción de la maqueta 3D permitió visualizar lo verde, el campo a la ciudad.</p> <p>Conectaron mucho con la memoria y los sentidos, el ruido (pitido) y los olores recordaban al frigorífico, el tren, las compañías de bus de Santa Lucía (impecables), la cárcel en la plaza. La separación del frigorífico con la comunidad. “Que no se diga” cuando alguien dona.</p>
<p>Palancas del cambio</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Adolescencias: Que los jóvenes tengan su lugar ● Mayor integración de niñas/os con sus compañeros de escuela, granjas, vecinas/os. Canelón Chico, ● Medio ambiente: El ● Celebrar: Festejar más los logros ● acercamiento a las empresas tanto deportivos como de otras disciplinas ● Seguir valorando y reconociendo amabilidad y la solidaridad que nos caracteriza ● Integración ciudad, campo / especialmente en la producción y consumo de alimentos ● Árboles en la ciudad ● Compartir y mostrar más nuestro patrimonio (historia artiguista) 	<p>Caneloneses bajo, no hay edificios altos. Se han perdido algunas costumbres como el día de los muertos que venían muchagente de otras localidades (en camiones) se quedaban todo el día.</p> <p>Fuentes de poder: COMECA, Intendencia, el Municipio, centros educativos, cooperativas.</p> 

Participantes: Darío Pimienta, Cecilia Repetto, Alicia Umplérez, Pablo Berdías, Santiago Santos, Luis Borra, Migueta Trujillo, Rosario Bianchi, Wilson Falero, Carmen Carlini, Mabel Curbelo, Andrea González, Claudia Toja Celina Varela, Claudia Benitez, Alicia Di Simone, Marcel, Tatin, Celina Varela, Carlos Varela.

Municipio: Ciudad de la Costa



Período: Febrero - Setiembre 2024

Objetivos:

Contribuir al análisis compartido sobre cuál es el estado actual de la comunidad, y ver el potencial de transformación, a través del uso de herramientas sistémicas, y especialmente la Maqueta 3D, lo cual permite en una sola jornada realizar un pequeño proceso “U” que será retomado más adelante para continuar fortaleciendo aquellos aspectos que la comunidad decida.



Palancas de cambio: Identidad: Profundizar

sobre la identidad

propia o las identidades.

Distribución educativa: Necesidad de contar con Polos Educativos en toda la ciudad.

Ciudad interconectada: Lograr vías norte - sur, que crucen toda la ciudad. Hoy son principales de oeste a este: Ruta Interbalnearia, Avda. Giannattasio y Costanera Sur. Relevancia de la ruta interbalnearia.

Espacios de encuentro: Entre vecinos y con la Intendencia de Canelones.

Síntesis de la experiencia:

Se realizó primero una experiencia de aplicación de las técnicas con el Gobierno Local : Escucha Activa y Mapeo 4 D de los actores relevantes en la ciudad. Posteriormente se realizaron Talleres con convocatoria amplia a la ciudadanía, donde se trabajó sobre la escucha activa, la representación de la ciudad hoy y la mejor versión de futuro y así como también el Mapeo de actores locales.



Participantes: Sonia Misirlian, Atcaldesa; Ángel Rojas y Álvaro Pevere, Concejales; Mageta Grisoni, Escuela de Psicología Social; Graciela Fuentes, Red territorial Pinar Norte; Héctor Juambeltz, vecino; Miguel Rodríguez, Parque de Solymar; Blanca Alderete, Adulto Mayor Autódromo; Marta Conde, Cecilia Caballero y María del Pilar Soria, Proyecto Canelón; Horacio Ponce, Juntos por un sueño Espacio Ocupacional; Rafael Vanerio, vecino Médanos esc. 259; Juan Yagous y Lucía Zilli, Lagomar Norte; Ana González y Carlos Schía Rico, Vecina Pinar Sur; Amalia Manzo, Vecina Solymar Sur; Gerardo Fagúndez, Nueva Esperanza; Diego Mayer y Mariana Martigani, Lagomar; Nibia López, MEM de la Costa; Luis Fajardo, Graciela Aguirre, Martha Lois, José Sería, María Umpierrez, Ana P. Ponzó, Patricia Maldonado, Ana Galasso, Mariana Carames, Elida, Baldemar, Héctor López Rosi, Graciela Scolavino, Rosario Corujo, María Ruiz, Martín Fillipi, Danilo Almada, José María, Guillermo Cerva, M^a Rosario López, Raúl Sparano, Enrique Telechea, J. Valentín Pagany, Marcelo

Baldo Mariela Galasso, vecinos/as; Mariela Bonilla, Desarrollo Humano de IC; Pamela De Cuadros, Florencia Yacobucci,

Leticia Anmazalorjo, Tangerinas Producciones, Ruben Moreno, Pablo Pellegrini, María Sosa y Andrea Baccino, Secretaría Descentralización y Participación IC.

Municipio Canelones - Juanico



Período: Noviembre 2023

Objetivos: Generar un espacio de análisis compartido sobre cómo es hoy la comunidad, y cuál es su potencial de transformación, a través del uso de herramientas sistémicas: espiral de presentación, principio rector y Maqueta 3D.



La espiral de presentación permitió compartir como era Juanicó cuando llegaron al lugar: “la mejor cosecha fue cuando no teníamos luz”, “perdimos el tren”; “sentí dolor, me partió el corazón cuando lo sacaron”, “la zona rural está presente, nos acostumbramos a vivir de lo que había en el campo”, no pude continuar con el

Grupo social muy activo, integrado, valoran los liceo, tenía que trabajar”, los adolescentes se avances, son abiertos y circula la esperanza devan... si querés estudiar te tenés que ir”,

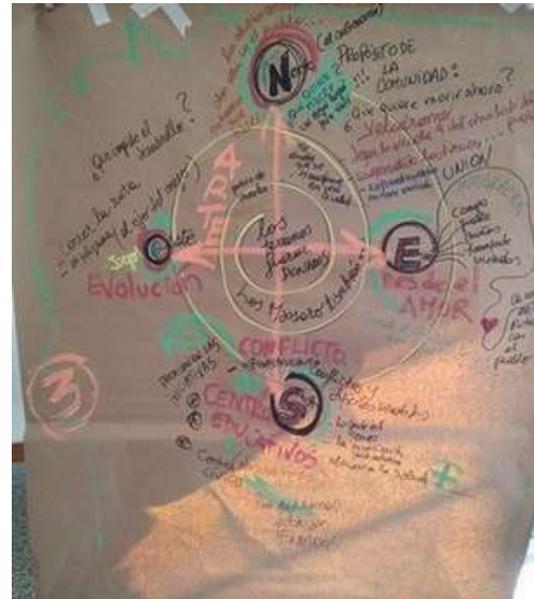
“Nosotros estudiamos todos fuera de acá, y volvimos profesionales a trabajar en Juanicó”.

nuevos horizontes.



Oportunidades para el cambio

- Reflotar la cocina comunitaria, la intendencia debería dejar que los cocineros y emprendedores elaboren y compartan la cocina con las mujeres rurales.
- Que el transporte unifique el territorio.
- Que se haga un polideportivo, con piscina, contemplando el cuidado a la tercera edad
- Potenciar a los productores para que se llene de ellos.
- Creación de bachilleratos para grandes y chicos, los grandes no pudimos terminar de estudiar.



Palancas del Cambio :

- Involucrar a los jóvenes.
- Potenciar el turismo.
- Que le den vida y color al velódromo.
- Más plazas con juegos para los niños.
- Que se mejoren los servicios.

Participantes: Victoria Rossi, Ana Laura de León, Gabriela Martínez, Carmen Carlini, María Rodríguez, Carmen Mautone, Marys Galino, Susana López, Olga Alvarez, Héctor López, Horacio Peraza, Tabaré Costa, Patricia Cabrera, Martha Ferreiro, Andrea Garro, Lorena López, Giovanna Alvarez.

Municipio: **Empalme Olmos**



Período: Febrero - Abril 2024

Visión de Futuro: Empalme Olmos, municipio...

- . Con armonía y unión intergeneracional
- . Respetuoso y respetado
- . Con sentido de pertenencia y fuerte identidad local
- . Con igualdad en la calidad de vida de todos los vecinos y vecinas del municipio limpio, libre de contaminación, con reciclaje, sin basurero.
- . Con buena calidad de servicios (estatales, salud, tecnología, transporte)
- . Con trabajo de calidad, fuentes laborales competitivas y dignas
- . Con deporte, cultura y saber como pilares de la comunidad
- . Con formación a nivel profesional
- . Seguro

Valorización del Patrimonio Histórico Cultural

Objetivo: Valorizar y reconocer la cultural ferroviario del Municipio de Empalme Olmos creando un circuito turístico con infraestructura mejorada y convivencia armoniosa.

Líneas de acción:

1. Reconocimiento oficial de patrimonio histórico de Empalme Olmos.
 2. Preservación de la arquitectura histórica y
 3. Su museo.
 4. Creación de circuito turístico y educativo
- Trabajo con la comunidad para



Se priorizaron los siguientes ejes:

Eje Solidario

La seguir trabajando desde solidaridad entendiendo esta como un camino hacia la empatía, el disfrute y la emoción comunitaria.

Líneas de acción:

1. Mejorar la conexión entre comisiones e instituciones con acciones solidarias.
2. Fomentar la participación de vecinos/as en las comisiones

Mejora del Ambiente y Paisaje Natural

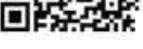
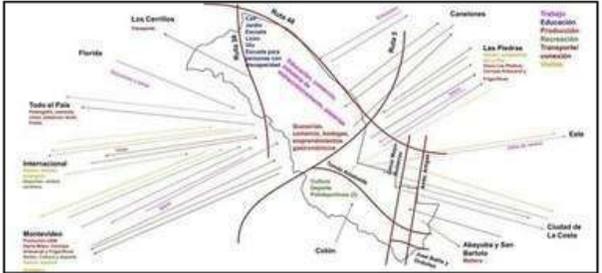
<p>sensibilización e involucramiento en el proceso de patrimonialización.</p> <p>Eje Avance de la Infraestructura Urbana</p> <p>Líneas de acción: Inversiones de obra pública municipal-departamental</p> <p>Articulación de Iniciativas Locales y seguimiento</p> <p>Líneas de acción: de la Agenda Local de Empalme Olmos.</p>	<p>Dejar de ser sitio de disposición final de la basura, recuperar, valorizar y monitorear el medio ambiente del municipio, liberándolo de contaminación del suelo, aguar y acústica, y mejorando las áreas naturales con su flora y fauna.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Municipio limpio, libre de basura 2. políticas ambientales clara Transformación del Parque Monte del Estado, con su flora y fauna, en paseo de disfrute para toda una comunidad. 3. Sensibilización ecológica, trabajando de manera sostenida en tareas concretas que permitan preservar el ambiente natural y propio del lugar. 4. Formulación, implementación y control de políticas ambientales claras
---	---

Participantes: Club Social Uruguayo del Este, Pro Fomento Empalme Olmos, Sociedad Nativista El Reservado, vecinos Barrio Histórico, vecinos Barrio Nuevo, vecinos de Villa Olmos, vecinos y vecinas, U Claeh (Equipo técnico), Intendencia (Equipo técnico y territorial de Descentralización), Municipio (Alcalde y Concejales).-

<p>Municipio: La Floresta</p>		
<p>Período: Abril - Mayo 2024</p>		
<p>Visión de Futuro: Municipio...</p> <ul style="list-style-type: none"> . Con oportunidades de vida plena para pobladores y visitantes de todas las edades . Con Educación y trabajo digno para todos . Con deporte y cultura accesible todo el año . Reconocido por sus buenas prácticas de cuidado y restauración del medio ambiente, con paisajes y biodiversidad conservados, . Con servicios de salud de calidad y conectividad interna y externa eficiente todo el año . Accesible, inclusivo y seguro . Con nombre que incluya a todas sus localidades. 		
<p>Salud, Educación, Cultura y Deporte - Garantizar acceso a residentes y visitantes de todas las edades, a buenos servicios de salud, educación, cultura y deporte de manera inclusiva.</p> <p>Líneas de acción:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Aumentar el personal de salud mental, salud cardiovascular, equipos de atención a urgencias y emergencias y equipos multidisciplinarios. Ampliar Red de usuarios de Salud. 2. Instalar Centro de salud en el municipio. 3. Generar un Movimiento de Usuarios público y privado en diálogo con los gobiernos departamental y localidades. 	<p>Se priorizaron los siguientes Ejes:</p>	
<p>4. Aumentar servicios de ambulancia para</p>	<p>Conectividad interna y externa de calidad todo el año - Asegurar vialidad y transporte-movilidad acorde a las dinámicas población a los del municipio. Líneas de acción:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Coordinación eficiente entre los distintos actores relacionados a la conectividad. Mejorar información sobre población usuaria-vinculado a la demanda actual, relacionado a datos de empresas y estadísticos del Estado. de 3. Efectivar controles a empresas 4. servicios 5. Mejorar concientización y organización de cara a calidad de servicios. Inversiones en infraestructura vial. 	

<p>5. poder dar respuesta en los tiempos Mejorar acceso a la información sobre servicios de salud, educación, cultura, deporte.</p>	<p>6. Generar alternativas de transporte dentro del municipio. 7. Plan de la zona, código QR, "usted está aquí" y distintos puntos de articulación con ULOSEV local</p>
 <p>Convivencia y Seguridad Ciudadana Construir un territorio seguro y solidario quienes lo habitan y visitan, en un marco de convivencia, cuidado de las personas y el entorno.</p> <p>Líneas de acción:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Capacitar funcionarios en mediación y abordaje comunitario de la convivencia. 2. Mejorar difusión de los servicios públicos 3. Asignar recursos a políticas públicas de convivencia y seguridad. 4. Fomentar compromiso empresarial. 5. Fomentar conciencia, participación ciudadana y cuidado activo involucramiento, Promover cultura de solidaridad y respeto DDHH 6. Promover cuidado del entorno, limpieza y mantenimiento mejora ambiental sostenible 	<p>Conservación y Mejora Ambiental Sostenible Convertir al Municipio La Floresta en modelo de gestión territorial sostenible.</p> <p>Líneas de acción:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Realizar capacitaciones sobre biodiversidad 2. Continuar campañas de sensibilización, información - patrimonio natural. 3. Aportar información a autoridades y actores privados - modelos de negocios sostenibles. 4. Mejorar capacidades de comunicación y acceso a la información de los actores locales. 5. Campañas calidad, cuidado y acceso al agua 6. Reconvocar, la Comisión especial delegada de ambiente 7. Reforzar inspecciones ambientales profesionales 8. Asegurar cumplimiento de normativa a nivel micro y macro, público y privado. 9. Promover buenas prácticas ambientales y educación ambiental. 10. Mejorar los modelos de gobernanza para que sean más eficientes. 11. Mejorar calidad de información pública, medios canales de comunicación

Participantes: Vecinos, Liga Interbalnearia, Asociación de Fomento Cuchilla Alta, Vecinos Santa Lucía del Este, Bibliotecas, Liga de Fomento de San Luis, Liga de Fomento de La Floresta, Cooperativa Zuanandí. CAIF San Luis, Comisión Pro UTU La Floresta, Com Fomento de Santa Lucía del Este, Guazubirá Verde, Comisión Fomento Costa Azul, AJUPEN, Comisión Barrial Costa Azul Nuevo, Escuela Náutica La Flotante, Playas La Floresta, UNI 3, Sarandí Saludable, Comisión Biarritz, Club Costa Azul, Comisión de Vecinos Bello Horizonte, Comisión Vecinal de San Luis, U Claeh (Equipo técnico), Intendencia (Equipo técnico y territorial de Descentralización), Municipio (Alcaldesa, Concejales, Coordinador Territorial, Funcionarios).

<p>Municipio: La Paz</p>	
<p>Período: Agosto - Setiembre 2024</p>	
<p>Objetivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • las bases de construcción de desarrollo local y el Sentar agenda liderazgo del Gobierno Municipal sobre el proceso. Avanzar sobre componentes centrales del proceso de planificación local y de potenciales alianzas. • Identificar temas/asuntos prioritarios del territorio y de iniciativas en curso o proyectadas en relación con éstos. 	 
<p>Síntesis de la experiencia: En este municipio se trabajó especialmente para contribuir a la sistematización de los procesos de articulación local, tales como los nodos de educación, de deporte, familia, etc.</p>	<p>MAPA de Vínculos Territoriales;</p> 

Visión de Futuro:

La Paz solidaria, comunicada, segura, saludable y ecológica.

Modelo en sustentabilidad con espacios verdes y crecimiento económico y productivo

(logístico, turístico), poblacional y habitacional, que promueve y valoriza los productos locales, sin brechas sociales ni educativas, con políticas que cuidan la salud de la población, referentes del deporte a nivel nacional, y educación que trabaja la identidad local.

La Paz integrada, participativa, inclusiva e interconectada Territorio cohesionado, con vínculos entre la comunidad, los fuertes actores interinstitucionales y las comisiones barriales, e integración urbano rural.



Ejes priorizados:

1. Promoción de procesos de participación en cómo llevar adelante la visión de futuro.
2. Desarrollo urbano y ambiental.
3. Abordaje comunitario de la salud desde una perspectiva integral.

4. Modelo organizativo y de gestión del

- deporte referente nacional e internacional. 5. Análisis de flujos de tránsito, transporte y movilidad de personas como factor que influye en el bienestar de la población.



Participantes: Bruno Fernández, Alcalde; Javier Cáceres, Manuela Porro, William Urrutia, Andrea Pasinotti, Concejales; Juan Tons, Agenda Metropolitana; Franco Berón, Vecino; Luis Oliver, Iron 2050; Bruno, Yuirapita Centro; William Loyarte, Poli Viale, Yanni Tugores, Esq. Cultura La Paz; Maitena López y María Dondero CE.CADIS; Rossana Gaspar, Club Leones, Mujer Arte; Héctor Loyacono, Rotary Club La Paz; Mario Schmidt, CADAM Cabaña Tennis; Noelia Acosta, CADAM Bochas, Volley. Nodo Deportes; Alicia Wels, Merendero Porvenir; Otorman Martínez, YVIRA-PETA; Gladys Díaz, Complejo Carbajal; Silvia Brion, AJUPEN La Paz; Natalia Serra, José Barbachán, Zulma Briozo, Marisa Pacheco, Ximena Rodríguez, Mary Ruiz, Graciela Varela, Matías Pirez, Oscar Cabrera, Cristina Preza, vecinos/as; Alejandra, Fernando Piedrabuena, Lenadro Fabre, Secretaría del Municipio La Paz, Victoria Aguerre e Ioanna Grotiuz, PDL U CLaeh; Nery Fernández, Silvia Daniela Pérez, María Sosa y Andrea Bacino, Secretaría Descentralización y Participación.

Municipio: Las Piedras



Período: Julio - Setiembre 2024

Objetivos: Contribuir al análisis compartido sobre cuál es el estado actual de la comunidad, y ver el potencial de transformación, a través del uso de herramientas sistémicas: espiral de presentación, Maqueta 3D, escucha activa, Mapeo de actores 4D, identificación de principio rector y valores.



El Espiral de la Vida:

En el primer taller se realizó una presentación de los desde la historia de relación con participantes el territorio, como primera técnica a aplicar.

En tal sentido, se invita a que cada participante exprese su nombre, el año en que entró en relación con el territorio y una anécdota.



<p>Maqueta3D: Una mirada compartida de cómo es hoy Las Piedras, como se observa de alta complejidad, desde donde surgen los movimientos, y se comparten las palancas de cambio.</p> <p>Principio rector y valores:</p>	
 	<p>Palancas de cambio:</p> <p>La descentralización de la ciudad, otros espacios para que niños y adolescentes puedan acceder, foco en las personas en relación a los espacios públicos hacia las periferias, inclusión del saneamiento, la desaparición de las ollas populares y los asentamientos, la integración de la gente, la movilidad y la interconexión barrial.</p> 

Participantes: Gustavo González, Alcalde de Las Piedras; Ricardo Mazzini, Concejal; Javier Velázquez, Comisión de Apoyo al Castillo Pilarica; Alexander Pérez, El Abrojo América Solidaria; Martha Acosta, Adriana Hoffman y Rosa Rodino, Vecinal Barrio Ansina; Juan Araujo, Maryelena Porto y Priscila Araujo, Com. Barrio Forteza; Florencia De Arma, Teatro La Sala; Ana García, Comunidad Pueblo Nuevo; Lena Dula, Vecina referente ario Obelisco; Ramón Llanes, Com. Barrio Hersen; Julio, Gustavo Maeso Noya; Noelia LLuvia, UTU; Franco Cabrera, ELEPE, Claudia Ramos, Liz Nuesch, Florencia Yacobuci, Pamela de Cuadro, de equipo Teoria U, María Sosa y Andrea Bacino, Secretaría Descentralización y Participación.

<p>Municipio: Los Cerrillos</p>		
<p>Período: Junio 2024</p>		
<p>Objetivos:</p> <p>Contribuir al análisis compartido sobre cuál es el estado actual de la comunidad, y ver el potencial de transformación, a través del uso de herramientas sistémicas, y especialmente la Maqueta 3D, lo cual permite en una sola jornada realizar un pequeño proceso “U” que será retomado más adelante para continuar fortaleciendo aquellos aspectos que la comunidad decida.</p>		
<p>Síntesis de la Experiencia:</p> <p>Iniciando el mes aniversario de la localidad, se destaca el origen: <i>“...La idiosincrasia de acá es porque fue un acuerdo entre vecinos, a Los Cerrillos no lo creó un político ni una institución, fue un acuerdo entre vecinos que se unieron para fundar un pueblo, que consultaron a un idóneo de cómo hacerlo, eran de partidos políticos diferentes. Y se destaca el lugar y rol de la mujer, cuando las mujeres estaban buscando un lugar en el mundo.”</i> Técnicas aplicadas:</p>	<p>Un territorio con identidad, donde existe una cédula de identidad propia: “La Chédula”.</p> 	

Espiral de la Vida, se aplica un Diagnóstico

compartido. Se identificaron los aspectos que los destacan, la lucha, la solidaridad de comunidad, y se plantearon las necesidades sin resolver.



La Maqueta 3D: Se representa la realidad de la localidad mediante la selección de objetos que representen actores y rasgos representativos, luego se modifica representando la mejor versión futura.

Las fuentes de poder de este territorio se

identifican en la educación formal y no formal algo que fortalezca el potencial que tenemos y el principal desafío es "cómo profundizar el camino realizado"...



Palanca de Cambio:

El potencial o dinamizador es la educación, lo ambiental, el arte,

Centralidad. Hay muchos ingredientes donde se encuentran las palancas de cambio, si yo trabajo con los mencionados podríamos.

La articulación fue una semilla importante y ahora se está bien la importancia es mata fantasma... tenemos circuito, somos referencia, etc...

Todos necesitamos de todos, eso se demuestra.

El Municipio es importante, pero necesita de todos, los privados, quedó en evidencia con la "chedula" se realizó un proceso de articulación con los comerciantes, con todos los actores. La cultura es el resultado de la interacción...

potencial ha sido el desarrollo para el desafío en "sostener lo logrado...", cultura en lo cotidiano y con versión amplia. Desafío: cómo sostener todo lo que se creó y mantenerlo.



Participantes: Alfredo Modernetti, Alcalde; Leticia Garrido, Concejal; Matías Posse, Cielos del W. mov. Tertulianos; Nurys Zerpa, SFR Rincón del Colorado; Stefany Horta, Vivo humedal – Municipio de Los Cerrillos; Matías Calfani, TOPOFILIA Tenopaf; Soledad Tapia, Vecina; Marcela Acosta, Espacio cultural. Dir. Cultural; María Martínez, Espacio Cultural.

<p>Municipio: Nicolich - Ciudad Liber Seregni</p> 	
<p>Período: Junio a Noviembre 2024</p>	
<p>Visión de Futuro: (PEC Ciudad Liber Seregni) Conectada territorialmente y socialmente micro regional y el desarrollo de</p> <ul style="list-style-type: none"> integrada, a nivel local, departamental Basada en la participación, la cultura, cuidado del ambiente y el economías de calidad Con su población con las necesidades básicas satisfechas, con acceso a más y mejores oportunidades. Una comunidad accesible e inclusiva Con una identidad fuerte e integradora de las diversas identidades barriales Y con un proceso de desarrollo territorial participativo. <p>1. Ciudad General Líber Seregni integrada y</p>	
<p>articulada</p> <p>1.1. Extensión del Sistema de Transporte Metropolitano, ágil, inclusivo y accesible. 1.2. Sistema Verde recuperado y valorizado. Infraestructura urbana que posibilite el disfrute y el encuentro entre personas locales y visitantes. 1.3. Saneamiento de la Ciudad Líber Seregni 1.4. Educación Ambiental 1.5 Mitigación de impactos ambientales</p>	<p>Líneas de acción:</p> <p>2. Ciudad General Líber Seregni Democrática y Participativa</p> <p>2.1 Transparencia 2.2 Institucionalizar un modelo de gestión participativa a través de los Concejos Asesores Locales (CLAP)</p> <p>2.3 Identidad de la Ciudad Líber Seregni, integradora y participativa, promoviendo la expresión de diversas formas artísticas y culturales</p>



3. Ciudad Gral Liber Seregni inclusiva y equitativa

- 3.1** Integración y convivencia: ciudad inclusiva y diversa
- 3.2** Todos por la Educación
- 3.3.** Todos por la Salud
- 3.4** Mejoramiento del hábitat y vivienda
- 3.5** Promoción y gestión del deporte comunitario

4. Ciudad Gral Liber Seregni sostenible y productiva

- 4.1** Desarrollo Económico inclusivo
- 4.2** Plan de Monitoreo del agua, el tratamiento de efluentes y de residuos generados por la actividad empresarial
- 4.3** Acceso al empleo decente: capacitaciones, talleres, espacios físicos, acompañamiento, herramientas y otros apoyos.
- 4.4** Trabajo en red con los actores vinculados a la educación y el trabajo.
- 4.5** Emprende Nicolich: desarrollo del cooperativismo y otras formas de asociativismo, emprendedurismo, autoempleo y autogestión
- 4.6** Turismo social inclusivo, sostenible y diverso asociado a otros territorios

Participantes: Centro Comunitario El Sembrador, Club de Abuelos de Empatme y de Aeroparque, Onajpu, Paseo Multicultural (colectivo de artesanos y emprendedores gastronómicos), Colectivo de escritores y cantantes, Grupo de corredores, grupo de madres "Un niño, un instrumento", Centros Educativos de la ciudad, Policía Comunitaria Seccional N.º 28, Policlínicas, Movimiento de Usuarios de Salud, Comisiones de padres de escuelas, participantes y talleristas talleres del Municipio y Dir de Cultura, INAU, INJU MIDES, Fundación Cimientos, Asociación Civil Fé y Alegría, Centro Juvenil Quebracho, Fundación CID, Clubes (Los Aromos, Martín Céspedes, Santa Teresita), Merenderos, Escuela de Karate, Comparsas de Candombe, Colectivo Afro, Comisión de vecinos Fraternidad, Comisión de vecinos Barrio Nuevo, Cooperativa de vivienda COVINICH, Aparecería El Taita, vecinos y vecinas de todos los barrios de la ciudad, Intendencia de Canelones y Municipio Nicolich (Alcalde, Concejales y funcionario).-

<p>Municipio: Pando</p>	
<p>Período: Noviembre 2022</p>	
<p>Objetivos: Contribuir al fortalecimiento de la Mesa de Desarrollo de Pando, a través de la aplicación de herramientas sistémicas de Teoría U. En una primera instancia se configuró una ESPIRAL de presentación, donde cada uno de los participantes realizó un relato de cuándo ingresó al ámbito de la mesa y cómo era el contexto en ese momento, a través de anécdotas.</p>	
<p>Maqueta 3D: Se construye una primera maqueta de cómo era Pando en ese momento; aplicamos el análisis de las 4 perspectivas y se construyó una segunda maqueta de un futuro emergente posible de ver en los próximos años.</p> <p>Palancas del cambio:</p> <p>Integración: Unión de todos.</p> <p>Tecnología: Promover el desarrollo de la tecnología e integrarlo a los procesos productivos.</p>	 <p>Maqueta 1 representa el contexto de ese momento en Pando</p>

Visión 2030: La Mesa es el espacio para trabajar los espacios. Los jóvenes se integran, ya sea a través de cursos de tecnología, como la conexión con UTEC (llave), historia de rock, paseo al Cementerio. Una puerta de entrada a Pando hermosa incorporando un tren eléctrico circular, dejando los autos fuera. Realización de eventos culturales durante el año.

Cambio de perspectiva: en lugar de que vengan a la Mesa, que la Mesa vaya a los lugares.



Maqueta que representa la mejor versión de futuro para Pando

Participantes: Alcides Pérez (Alcalde), Nelson Warren (Concejal), Mabel Nión (Secretaria del Municipio), Cecilia Fuentes, Olga Iriarte y María del Carmen Varela (emperdedoras de Cocina Comunitaria), y un representante del proyecto de Skate Park de Pando, Alejandra Scarón y Andra Baccino (Secretaría de Descentralización y Participación), Pamela de Cuadro y Liz Nuesch (Teoría U).

<p>Municipio: Parque del Plata</p>		
<p>Período: Junio a Setiembre 2022</p>		
<p>Objetivos:</p> <p>Contribuir a identificar cuál es el potencial de desarrollo de Parque del Plata, con gran participación de colectivos y de la comunidad en general.</p> <p>El primer taller se realizó en la Facultad de Ciencias Económicas, en el marco del Laboratorio de Análisis Sistémico del Posgrado en Transformación Organizacional (espiral de presentación y Maqueta 3D).</p> <p>Un segundo taller se realizó en Parque del Plata donde se realizó un Mapeo 4 D y un análisis de territorio (configuración encubierta).</p>	  <p>Maqueta que representa la realidad actual de Parque del Plata.</p>	
<p>Maqueta 3D: Representación de cómo es hoy, la presencia del Río Santa Lucía, de la cultura y de las casas de salud. Luego se pasa a una segunda maqueta que muestra el futuro emergente.</p> <p>Palancas del cambio:</p>	 <p>Maqueta que representa la mejor versión de futuro emergente para Parque del Plata</p>	

- Que la gente se integre a los colectivos organizados, trabajando juntos en proyectos en común con beneficio a todo el territorio. Con miradas a corto, mediano y largo plazo.
- Mayor comunicación para transmitir lo que hacen los colectivos. Redes y redes de redes.
- El Municipio como articulador dentro de la comunidad y con otras autoridades y organizaciones.
- Las problemáticas pueden resolverse con apoyo mutuo, el intercambio de herramientas.



Participantes: Tania (Alcaldesa de Parque del Plata y Las Toscas), Luz Moisés (Concejala del Municipio), Patricia Tribarne (Concejo del municipio), Cata y Vicky (Colectivo Defensa del Arroyo, Colectivo Vecinos Palomón, Comisión Fomento Manuel Oribe), Silvana Imperiale (Asistente Social), Silvia Sosa (Casa de la Mujer), Federico Bordach (Colectivo artístico Jabyoy), Georgina Curbelo y Angel Saravia (Colectivo artístico Yasyri), Eugenia Suárez (municipio), Mary Acosta (ex Olla de Parque del Plata), María C.(Teatro de Verano), Eduardo Viera (Comisión Pro Fomento Las Toscas), Laura Guerra (Coordinadora PP), Marta Pereira (Comisión Fomento Pque Plata), Vicky Krause (Casa de la Mujer), Cristina Gomez (Concejala del municipio), Abril Martínez (Grupo Motor Local Salud - Comisión Fomento Escuela 186), Leticia Medina y Ana Laura Suárez (escuela 186), Viviana Basanta (técnica del Municipio), Eugenia Suárez, Andrea Baccino (Secretaría de Descentralización y Participación IMC), Mariela Stelevich, Luis Abellá, Liz Nuesch y Pamela de Cuadro (Teoría U).

<p>Municipio: Progreso</p>		
<p>Período: Junio - Agosto 2024</p>		
<p>Objetivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Sentar las bases de construcción eaglenda de desarrollo local y liderazgo del Gobierno Municipal sobre el proceso. ● Avanzar sobre componentes centrales potenciales alianzas. ● Identificar temas/asuntos prioritarios del territorio y de iniciativas en curso o proyectadas en relación con éstos. 		
<p>Progreso, un municipio:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Integrado, con conectividad entre las regiones del territorio ● Con espacios verdes y espacios públicos, plazas y jardines cuidados y conservados, que favorecen la convivencia de todas las edades ● Con propuestas culturales y deportivas ● Con saneamiento en todo el territorio y sin contaminación ● Constituida por barrios consolidados y con comisiones que funcionan activamente ● Con un centro/ espacio de contención para todos, que atienda situaciones de vulnerabilidad: adicciones, salud mental, violencia de género, entre otros 	<ul style="list-style-type: none"> ● Buena caminería rural e infraestructura vial urbana en buenas condiciones y con la señalización adecuada ● Que cuenta con buena calidad de servicios para la gestión de trámites públicos y puerta de emergencia ● Con oportunidades laborales para habitantes ● Con un espacio de contención para la tercera edad 	

Ejes de la Agenda Progreso	
<p>A. Educación y Trabajo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ampliación de las oportunidades laborales y de formación laboral en el territorio • Mercado de Cercanías • Espacios Educativos <p>B. Servicios de contención social:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Espacio de contención para situaciones de vulnerabilidad • Espacio enfocado en la contención de la tercera edad • Puerta de emergencia 	<p>C. Integración para la identidad</p> <ul style="list-style-type: none"> • Trabajar en la historia del territorio y sus barrios. • Integración de las distintas regiones que fomenta su conexión • Fortalecer las comisiones de trabajo <p>D. Infraestructura y espacios de disfrute</p> <ul style="list-style-type: none"> • Espacios de infraestructura para esparcimiento y recreación • Resignificación y conservación de espacios verdes • Infraestructura de caminería rural y urbana • Saneamiento en el territorio
	

Participantes: Claudio Duarte, Alcalde; Floretta Melo, Concejal; César Marmol, Carlos Lima, Comisión Barrio rta; Silvia Díaz, AJUPEPRO /Club Social Progreso; Andrea Arrambide, Adriana Daside, Catherine Stocco, Laura Barbosa, y Beatriz Peraza, Red Mujeres Progreso; Jorge Torino y Javier Pintos, Radio La City 1053; José Tejer, Grupo "De acá Nomás"; Emanuel Ledesma, Club de Leones / Club Leo; Fernando Tomer, Baby Fútbol Progreso; Sandra Viera, Comisión San Pedro; Héctor Trabuco y Miriam Pérez, Comisión del Patrimonio; Denise Rodríguez, C.S.D. Unión vecinal; Mario Massini, parroquia; Anahí Fontana, Comisión Plaza.

<p>Municipio: Salinas</p> 	
<p>Período: Noviembre 2023</p>	
<p>Objetivo: Contribuir al análisis compartido sobre cuál es el estado actual de la comunidad, y ver el potencial de transformación, a través del uso de herramientas sistémicas, equivalente a un pequeño proceso “U” que será retomado más adelante para continuar fortaleciendo aquellos aspectos que la comunidad decida.</p>	
<p>Síntesis de la Experiencia: Espiral de la Vida, se aplica un Diagnóstico compartido. Se identificaron los aspectos que los destacan, la lucha, la solidaridad de la comunidad. Principio rector y valores:</p> 	<p>Palancas del cambio:</p> <p>1. Potenciar los recursos de la pesca artesanal como acción significativa para la transformación del sistema. 2. Trabajar la interconexión, los puntos de encuentro de interés y de trabajo entre los integrantes de la comunidad, si bien el municipio queda por fuera de esa red aún. La división norte - sur de encuentro, de unión entre las partes, más que de separación</p> <p>Se proponen actividades, espacios que potencien el encuentro norte - sur.</p>

Participantes: Glauco Mirandetti, Alberto Pierrotti, Santiago Martínez y Oscar Montero Alcalde y Concejales Municipio Salinas, Sandra Saravia de Barrio El Hornero, Daniel Cordones Colectivo Sembrando Comunidad, Elena Trotti vecina, Gabriel Martínez vecino, Alejandro Bamlo CO.CU.CU Comunal Cumbreño, Roberto Vastio Comisión Pro Fomento Pinamar, Ernesto Costa Robledo, Antirracismo y Chocolate Coop ATR, Roberto Rosso vecino, Margarita Rivera Vecina, Myriam vecina.

Mapeo 4D: Se mapeó el sistema de actores; quedó conformada una configuración circular, en que todos miran hacia el centro, donde están los “artistas”. El primer movimiento fue de “Instituciones públicas” que acompaña a “colectivos”. La mejor versión del sistema señala a las “casas de salud” como una pista para la transformación. En un siguiente taller se analizó específicamente para el tema inundaciones.

Maqueta 3D: Representación de cómo es hoy, la presencia del Río Santa Lucía, de la cultura y de las casas de salud. Luego se pasa a una segunda maqueta que muestra el futuro emergente.

Palancas del cambio:

Sostenibilidad Ambiental: Iniciar programas de reforestación y limpieza del río Santa Lucía, acompañado de campañas de concientización sobre la importancia de su preservación.

Desarrollo Económico: Promover el ecoturismo y establecer una red de emprendedores locales que fomente el desarrollo de productos y servicios sustentables.

Participación Ciudadana: Crear un consejo consultivo ciudadano que se encargue de la implementación y seguimiento de los proyectos definidos.



Maqueta que representa la realidad actual de Santa Lucía.



Maqueta que representa la mejor versión de futuro para Santa Lucía

Participantes: Leonardo Mollo, Alcalde; Ángel Medina, Concejal; Martha González, Subdirectora Liceo N°2; Niurka Calderón y Víctor Rodríguez, Píldoras Digitales; Cono Pose, Manuel Bentaberry, Roque Ceriani y Marcelo Moncegllo,

Vecinos en red; Liz Nuesch, Elizabeth Pérez, Caroll Pérez y Luis Abella, equipo Teoría U, Leticia Anmazalorjo, Tangerinas

Producciones; Gustavo Da Rosa, María Sosa y Andrea Baccino, Equipo Secretaría Descentralización y Participación.

<p>Municipio: Santa Rosa</p>		
<p>Período: Abril - Junio 2024</p>		
<p>Visión de futuro: Santa Rosa, un Municipio: . Donde la gente esté orgullosa de vivir, y cada persona sea quien quiera ser . Lindo para vivir, una ciudad bonita y prolija, que se realce la belleza del espacio Con una comunidad comprometida, y unida por el desarrollo local, yentre toda la población</p> <p>..Participativa interactuando organizaciones Donde se continúen desarrollando actividades deportivas y culturales . Con oportunidades de trabajo atractivas en el territorio e instituciones educativas con arraigo local . Con mayor difusión de todo lo respectivo al municipio . Bien comunicado, con desarrollo de servicios e infraestructuras para todas las edades . Con una agenda de desarrollo sostenible que</p> <p>integre aspectos sociales, económicos, ambientales y culturales, conectada con la región</p>		
		
	<p>Se priorizaron los siguientes ejes:</p>	
<p>Participación y Compromiso Fomentar la participación, compromiso e Amplificar los espacios y actividades de involucramiento de la población de Santa Rosa recreación y deporte que promuevan mayor en las iniciativas y actividades del territorio.integración del territorio.</p>	<p>Integración, Recreación y Deporte</p>	

<p>Municipio: San Bautista</p>		
<p>Período: Diciembre 2023 - Mayo 2024</p>		
<p>Objetivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Sentar las bases de construcción de agenda de desarrollo local y el liderazgo del Gobierno Municipal sobre el proceso. Avanzar sobre componentes centrales del proceso de planificación local y de potenciales alianzas. Identificar temas/asuntos Prioritarios del territorio y de iniciativas en curso o proyectadas en relación con estos 		
<p>Síntesis de la Experiencia: Se realiza un proceso colectivo de análisis sobre la realidad local y se acuerda la siguiente visión de futuro: Con amplia proyección productiva y empresas de arraigo local creciendo y trabajando en conjunto, comprometidas para brindar trabajo y empleo al territorio y fortaleciendo la convivencia industria campo-ambiente. Con identidad de un pueblo trabajador que traccione y genere más fuentes de trabajo. Que aprovecha al máximo los recursos territoriales y humanos para la mejora de los servicios.</p>		

<p>Municipio: San Ramón</p>		
<p>Período: Mayo . Junio 2024</p>		
<p>Visión de futuro: <i>San Ramón, un territorio...</i></p> <ul style="list-style-type: none"> . Con una sociedad más participativa e integrada, . con espacios recreativos e integradores que ayuden a la pertenencia, al orgullo de ser de acá . Más comprometido con el medio ambiente . atractivo para el turismo . Con más fuentes laborales . Más humano, Seguro <p>Participación e integración</p>	 <p>Se priorizan los siguientes ejes:</p>	
<p>Trabajar por una sociedad más integrada y solidaria que fortalezca la identidad territorio</p> <p>Líneas de acción: Fomento de la participación e integración Vínculo entre el Municipio y el resto de los actores de San Ramón y la región.</p> <p>Ciudad Convocante Promocionar y valorizar San Ramón como una ciudad convocante y atractiva para locatarios y visitantes, realzando sus fortalezas y potencialidades.</p> <p>Líneas de acción: Puesta en valor y promoción de la oferta de propuestas locales Espacios públicos de disfrute atractivos</p>	 <p>Eje Trabajo Generar las condiciones necesarias para amplificar las oportunidades laborales en el territorio.</p> <p>Líneas de acción: Ofertas de capacitación y formación Mejora de las condiciones para atraer empresariado.</p>	

Participantes: Espacio Cultural La Casa de Cacho, Vecinos y Vecinas.

AMA (Adulto Mayor Activo), Comisiones de Fomento,

<p>Municipio: Sauce</p>		
<p>Período: Febrero 2024</p>		
<p>Objetivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Trabaja desde el proceso histórico experiencial, la visión de futuro de la comunidad. ● Identificar las semillas de transformación que generen iniciativas, respondiendo a las necesidades identificadas. ● Identificar “palancas de cambio” para transformar la realidad del territorio en el sentido consensuado y sentido (maqueta de futuro) 		
<p>Iniciativas: 1- Turismo 2- Comunicación, redes de comunicación, redes entre diferentes espacios. 3- Dar espacio a zona productiva rural (viñas, quintas, criadores de pollo...) 4- Espacio de reunión para la escucha, que se visibilice la diversidad, especialmente rural urbano</p>		



- 5- Fiesta. Alegría y diversión.
- 6- Piscina pública.
- 7- Seguridad vial
- 8 - Comunidades deportivas.
- 9 - Seguridad
- 10- Infraestructura urbana
- 11- Bienestar Animal, refugios...
- 12- Consolidar grupo de Bomberos Voluntarios

Participantes: Club Ciclista de Sauce, Mujeres Autogestionadas, Comisión Pro Fomento Barrio Nuevo, Covisotar, Red Solidaria, CUDES, Espacio Cultural, Prodec, Sociedad de Fomento Rural, MUCACHI (Mujeres rurales), La Colectiva, Vecinos en Alerta, "Tenemos que hablar", Club la Curva, docentes, vecinos y vecinas de los diferentes barrios de Sauce y de la zona rural.

Municipio: Soca



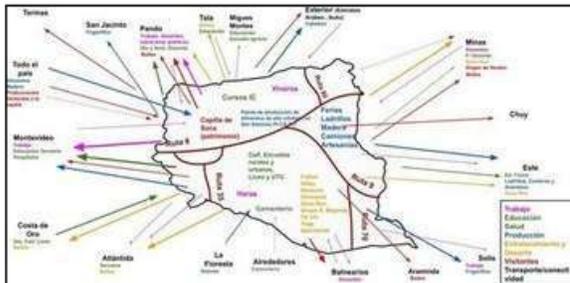
Período: Marzo - Junio 2024

Objetivos:

- Identificar temas/asuntos prioritarios
Avanzar sobre componentes centrales
Sentar las bases de construcción de agenda de desarrollo local y el liderazgo del Gobierno Municipal sobre el proceso.
- Avanzar sobre componentes centrales del proceso de planificación local y de potenciales alianzas.
- Identificar temas/asuntos prioritarios del territorio y de iniciativas en curso o proyectadas en relación con estos.



SOCA un municipio...



- centro comunitario de actividades y cuidados para adultos mayores
- Con espacios verdes de calidad, cursos de agua limpios, canalización y aprovechamiento de aguas pluviales para riego, frutales, veredas y jardines de lluvia.
- Con planta recicladora de residuos a escala local, masificación de ecopuntos, caminos bituminizados y saneamiento infraestructuras
- Funcionando terminal de ómnibus
Con hospital y polideportivo
con variedad de actividades, sala de teatro multimedia y polo tecnológico
- Con muchas fuentes de trabajo, crecimiento planificado, ordenamiento urbanístico y movilidad sostenible.

	<p>Eje priorizado: Valorización del patrimonio histórico cultural y natural</p> <p>Líneas de acción:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Circuito de turismo religioso en clave regional 2. Fortalecimiento de la oferta de emprendimientos culturales y deportivos
<p>Eje priorizado: Desarrollo sostenible</p> <p>Líneas de acción:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Recuperación y resignificación de infraestructura 2. Articulación local e integración social 	

Participantes: Roberto Rodríguez, Atcatde; Anahí, José Luis, Andrés Zebattos, Concejates; Gerardo Trecu, Agustín Knappe y Milena Frachia, Centro Comercial, Renzo Trombotti, Andrea, Adriana y Mabel Birriel, Huerta Comunitaria y Huellitas; Isabel, Vecina (Mevir); Raúl, Bruno Strapeñi, Natalia Rodríguez, Ethel Badin, Mabel Avila, Sofía Olivera, Andrés, Vecinos/as; Bernardo Dabezies, UNI 3; Antonio Pereyra, Comunidad terapéutica; Victoria Aguerre, Micaela Azambuja, Ioanna Grotiuz, PDL U CLAEH, Pablo Pellegrini, Mauricio Chiesa, Ma del Carmen Sosa, Andrea Baccino, Secretaría Desc. y Participación IC.

identidad que los participantes recuerdan en relación a la llegada al territorio. Los principios rectores señalados fueron la **“Confianza”** y la **“Perseverancia”**.

Mapa de actores 4D y Maqueta 3D:



a la gente, talleristas, etc. El trabajo hay que protegerlo y fortalecerlo. Hay donde capacitarse, pero no hay trabajo local.

Emprendedores, ciudadanos comprometidos con el medio ambiente, se necesita una comunidad comprometida con la movilización.

- **Nos cuesta salir**, por ejemplo, el tema de la salud, la mayoría de las personas que se mueve, la utilizamos, pero no la población que se queda quieta. Se movilizó la gente por remedios y la gente se quedó quieta, aunque cerraron la policlínica. Los que no salen, son los que no pueden salir a reclamar. Es diferente a nosotros... hay gente que es la que más la necesita, pero en el momento no puede salir.

- **Discriminación en atención a la salud en emergencia.**



Participantes: Marieta Piñeiro, Wilson Viterito (Colectivo Memoria de Toledo), Sivia González (edita, Colectivo Memoria de Toledo), Myriam Ramos (vecina), María Acosta y Liliana Ruiz Díaz (Resistiré), Anibal Flores y Jacqueline Noble (Concejales), José Luis Gini (Alcalde); Liz Nuesch y Elizabeth Pérez de Teoría U, Leticia Anmazzalorjo: IPC Tangerinas, María Sosa, Alejandra Scarón y Andrea Baccino por Secretaría de Descentralización y Participación.

ANEXO 2: Experiencias antecedentes de Agendas Locales del Desarrollo.

2007	<a href="https://www.imcanelones.gub.uy/sites/default/files/pagina_sitio/archivos_adjuntos/01_pec_pri
mer_avance_0_0.pdf">https://www.imcanelones.gub.uy/sites/default/files/pagina_sitio/archivos_adjuntos/01_pec_pri mer_avance_0_0.pdf
2010	<a href="https://www.imcanelones.gub.uy/sites/default/files/pagina_sitio/archivos_adjuntos/pec_segund
o_avance_0.pdf">https://www.imcanelones.gub.uy/sites/default/files/pagina_sitio/archivos_adjuntos/pec_segund o_avance_0.pdf
2014	<a href="https://www.imcanelones.gub.uy/sites/default/files/pagina_sitio/archivos_adjuntos/pec_tercer_
avance_0.pdf">https://www.imcanelones.gub.uy/sites/default/files/pagina_sitio/archivos_adjuntos/pec_tercer_ avance_0.pdf
2019	<a href="https://www.imcanelones.gub.uy/sites/default/files/pagina_sitio/archivos_adjuntos/pec_iv_-_fut
uros_canarios.pdf">https://www.imcanelones.gub.uy/sites/default/files/pagina_sitio/archivos_adjuntos/pec_iv_-_fut uros_canarios.pdf
2020	https://pmb.parlamento.gub.uy/pmb/opac_css/index.php?lvl=notice_display&id=103593
2018	<a href="https://www.imcanelones.gub.uy/sites/default/files/pagina_sitio/archivos_adjuntos/07_relatoria
_desarrollo_local_0.pdf">https://www.imcanelones.gub.uy/sites/default/files/pagina_sitio/archivos_adjuntos/07_relatoria _desarrollo_local_0.pdf
2015	<a href="https://www.imcanelones.gub.uy/es/conozca/gobierno/normativa-departamental/direccion-de-
planificacion/instrumento-aprobado-plan-parcial-distrito-productivo-ruta-5">https://www.imcanelones.gub.uy/es/conozca/gobierno/normativa-departamental/direccion-de- planificacion/instrumento-aprobado-plan-parcial-distrito-productivo-ruta-5



*Gobierno de
Canelones*